

Eisberg



EGYÜTT AZ
ÉLELMISZERIPARÉRT

Gazsi Zoltán
2018.11.20.



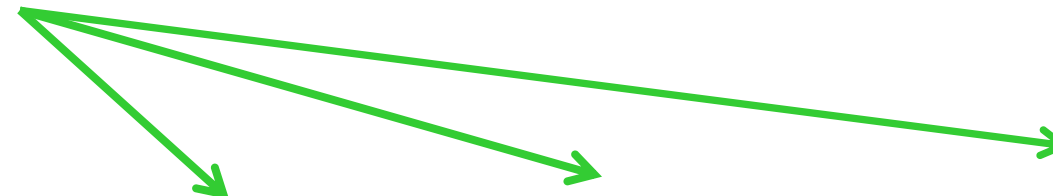
SALES

Total Sales BFG	3.017 million Euro (2017)
Total Sales Eisberg *	250 million Euro
McDonald's Sales	20 million Euro

BELL FOOD GROUP



Fresh meat/charcuterie	56%
Poultry	22%
Convenience	20%
Seafood	5%
Miscellaneous	1%



Ultra fresh convenience (8%)*

- 🌿 Prepared salads
- 🌿 Ready-cut salads, fruit and vegetables



Fresh convenience

- 🌿 Pasta
- 🌿 Sandwiches
- 🌿 Ready-to-serve meals
- 🌿 Pizzas

Long-life convenience

- 🌿 Soups
- 🌿 Sauces & dressings
- 🌿 Desserts
- 🌿 Ingredients

EISBERG HUNGARY 26 ÉVE KONYHAKÉSZ SALÁTA ELŐÁLLÍTÁS

✿ Eisberg csoport: 6 gyár,+1 épül

✿ Eisberg Magyarország:

- 7000 tonna, 7,2 millárd ft késztermék
- 200 dolgozó Gyálon
- 50% export, hazai sajátmárka 95%-a

✿ Nyersanyag: helyi termesztés nyáron+ télen döntően Spanyolország

✿ Nyersanyag, higiénia, hűtőlánc, védőgáz, receptúrák, dolgozók, folyamatok összhangját kell kialakítani. Késői rendelések, távoli alapanyag.



simply fresh...

Poland
Slovakia
Czech Republic
Germany

Switzerland
Liechtenstein

Hungary
Austria
Croatia
Slovakia
Czech Republic
Slovenia

Romania
Moldova
Bulgaria



3+1 MINŐSÉGI PILLÉR

7 nap szavatosságú, kiváló minőségű saláta

Higiénia

Hűtőlánc

Védőgázás
csomagolás

+

Nyersanyag



TELJESKÖRŰ
VISSZAKÖVETÉS

A teljes folyamat felelősségteljes, ellenőrzött, visszakövethető kontrollja biztosított az *eisberg* termékek esetében.

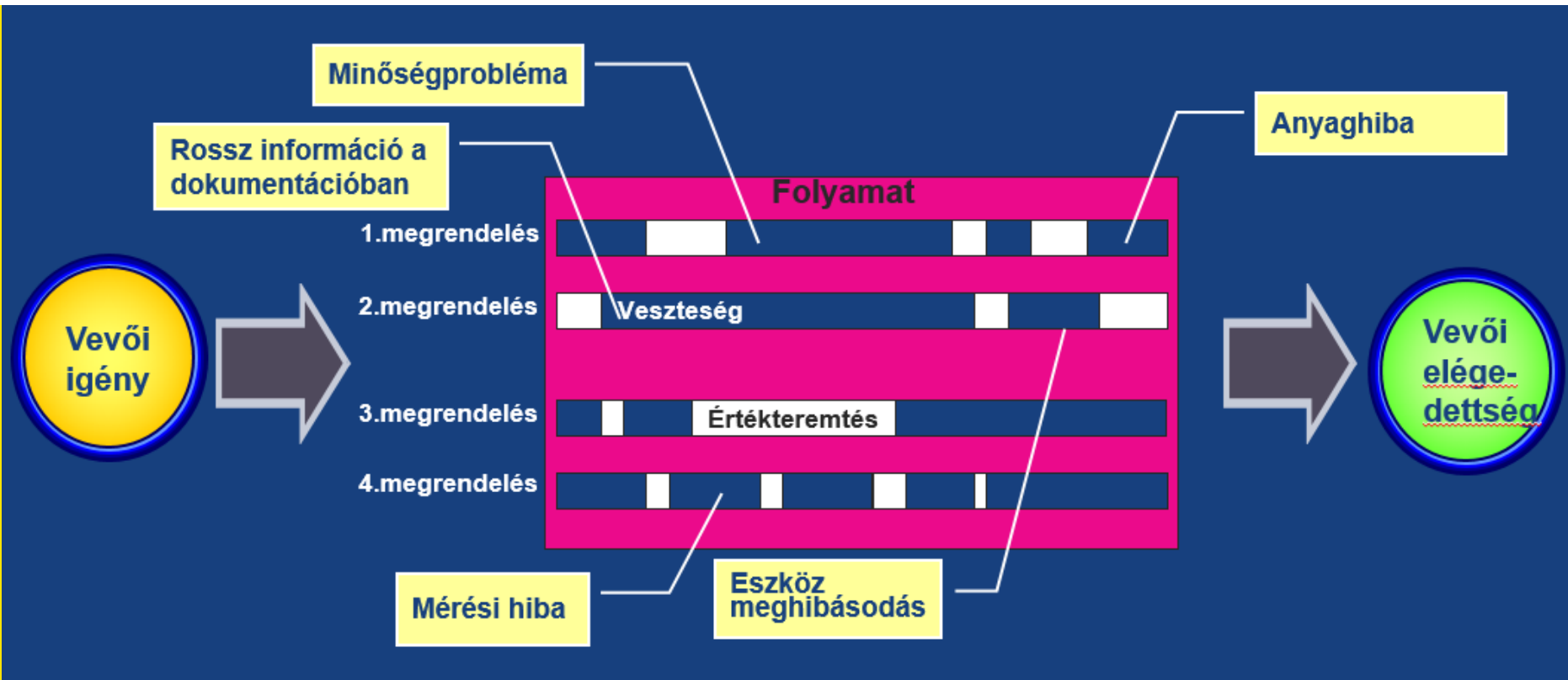
Auditok: ISO 14001, SQMS, BRC, TFMS, ETIKAI

Fő kihívás: drága, érzékeny, könnyen romló, télen 5 nap távolságban lévő nyersanyaggal biztosítani igen rövid kiszállítási időkkal beérkező rendeléseket.

JÓT+ OLCSÓN+GYORSAN? **Hogyan!!**



Hozzáadott érték az, amiért a vevő fizetni hajlandó!
Ennek folyamatos növelése a cél.



Versenyképesség és hozzáadott érték



Hozzáadott érték az, amiért a vevő fizetni hajlandó!
Ennek folyamatos növelése a cél.



VESZTESÉGEK 7 FAJTÁJA
(8.:kihasználatlan dolgozói kreativitás)

A vezetés feladata a dolgozók bevonásával:

- a veszteségek felszínre hozása, minimalizálása
- a szükséges, de nem eladható munka optimalizálása



Dolgozók problémái

Nem jó az anyag

Nem jó a gép

Nincs megfelelő utasítás

Kevés a hely

Felesleges munka

Várakozás a többi területre

Nem ergonomikus kialakítású eszközök



Vállalat veszteségei

Selejt

Várakozás

Készlet

Szállítás

Túlermelés

Mozgás

Felesleges folyamat



Érdekelte vagyok a vállalat nyereségességében?
Nem? De a **harmónia megléte bizonyára fontos..**



VESZTESÉGVADÁSZAT !



ÖTLETLÁDA: ÖTLET VAGY CSOKIPAPÍR VAN

FENNTARTHATÓ ÜZLETI EREDMÉNYESSÉG: EISBERG EREDMÉNYEK 2017



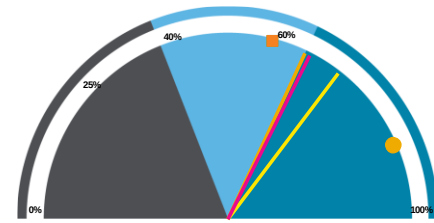
Fenntartható üzleti eredményesség	=	Elkötelezett munkavállalók	x	Vezetés	x	Teljesítmény- központú kultúra	x	Vonzó munkáltatói márka
		70%		76%		60%		79%
Benchmark data:								
Magyar átlag		62%		57%		48%		70%
Legjobb Munkahelyek		83%		82%		76%		91%
Termelés		53%		50%		40%		62%
eisberg Hungary 2014		50%		64%		47%		66%
eisberg Hungary 2013		64%		73%		54%		75%

IDEÁLIS MUNKAHELY – RANGSOROLÁSOS ELEMZÉS

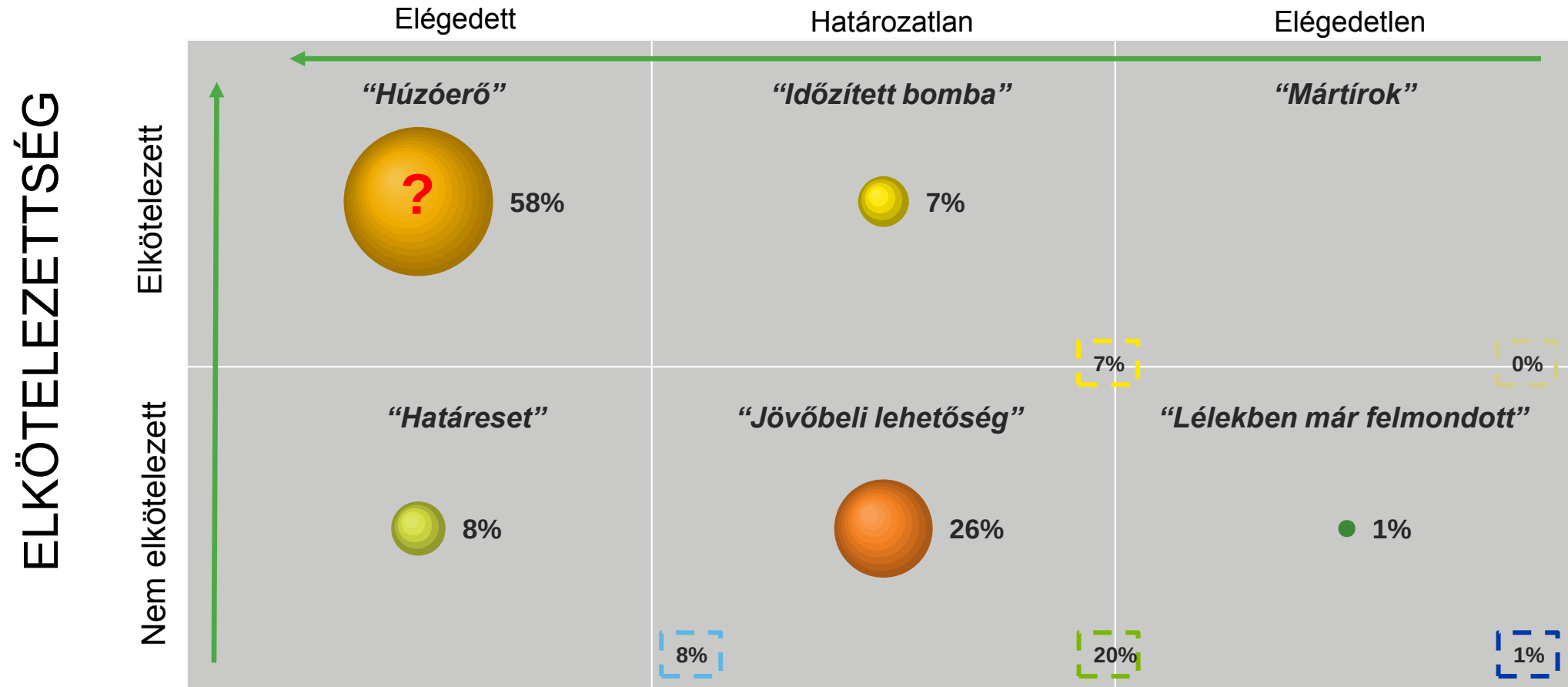


Összesítve a legfontosabbak	Összesítve a legkevésbé fontosak	Legmegosztóbb értékek
JÓ CSAPAT, JÓ LÉGKÖR	ami cool	aminek kiváló termékei/szolgáltatásai vannak
anyagi, erkölcsi elismerés	ami olyan, mint egy start-up	ahol rugalmas időbeosztásban vagy távmunkában is dolgozhatok
szakmai fejlődési lehetőség	ami nemzetközi háttérű	ahol a munkahelyi feladatok nem mennek a magánélet rovására
stabil, megbízható munkáltató	ami jól mutat az önéletrajzomban	ahol jó a munkakörnyezet
munkahelyi feladatok ne menjenek a magánélet rovására	ahol multinacionális környezet van	aminek jó a hírneve

KIZÁRÓLAG ELÉGEDETT ÉS ELKÖTELEZETT EMBEREKKEL LEHET KREATÍVAN ÉPÍTKEZNI

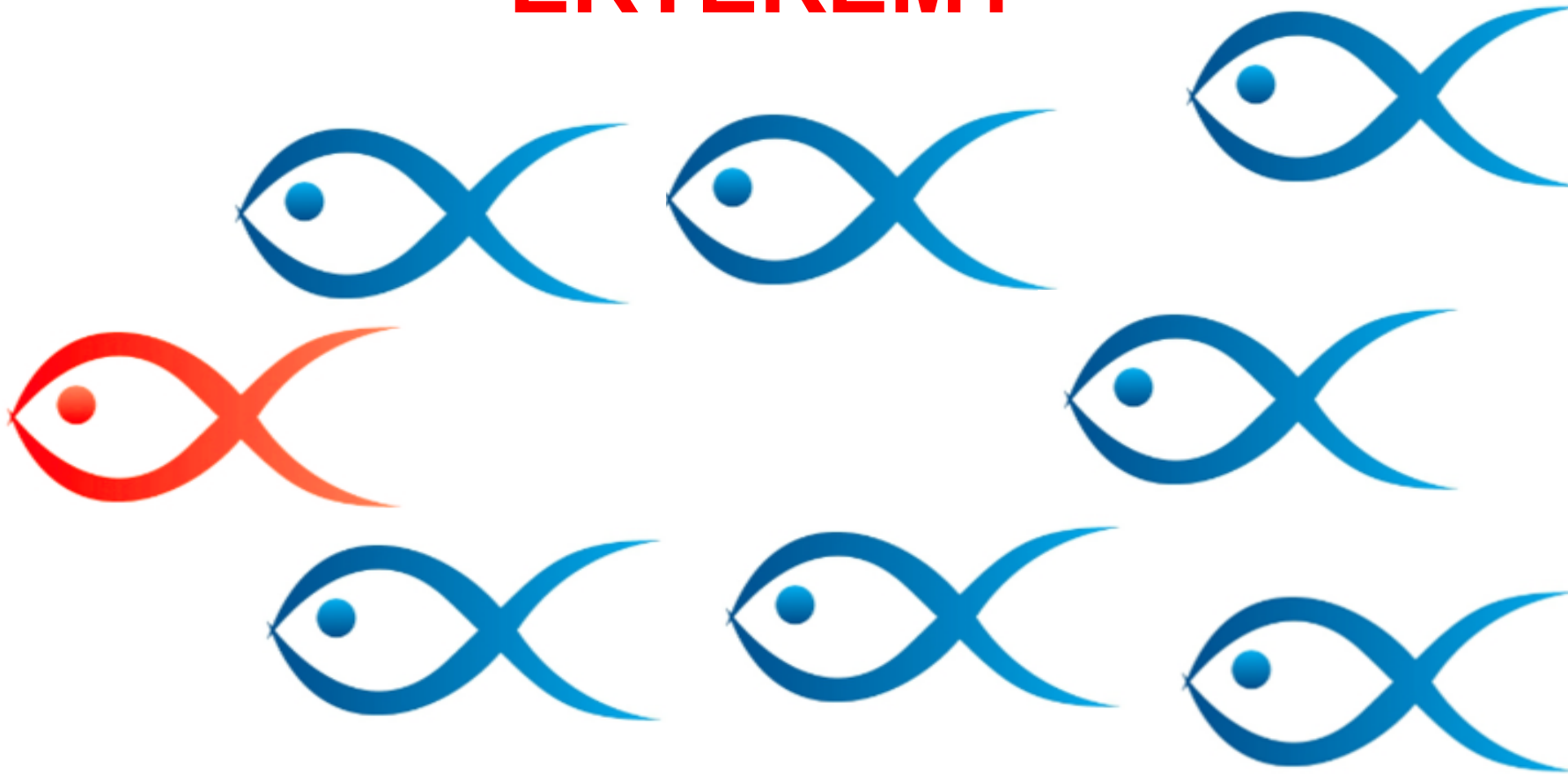


ELÉGEDETTSÉG



ELÉGEDETTSÉGI - ELKÖTELEZETTSÉGI MÁTRIX

MI AZ ÉN HOZZÁADOTT ÉRTÉKEM?



1. AZ EMBER TISZTELETE





JÚLIUSI MEGLEPETÉS!

Sziasztok

Július 3.-i kezdéssel az ebédlőben található kávéautomata minden termékét ingyenessé tesszük számotokra. Azaz, nyomjátok a gombot, és jön a cucc☺

Amikor ezt kitaláltuk, sok érv jött, miért ne tegyük: termoszban fogják hazavinni a dolgozók, szívinfarktust kapnak a sok kávétól és hasonlóknak..

A vezetőség bízik abban, hogy nem ez fog történni, hanem működni fog az alábbi rendszer:

- Bárki ihat napi 2 alkalommal bármit a cég költségén (saját, bérelt, vállalkozói csapatra egyaránt vonatkozik).
- Ha valakinek szabadnapja van, másnap ne igyon 4-et, azaz azokon a napokon él a 2 ital, amikor dolgoztok.
- Ha túlórán kell, akkor engedélyezett egy 3. ital.
- Ennél többet nem tudtok inni, -de nem is egészséges☺ -hiszen az automatát átállítjuk ingyenessé.
- Igyekezünk egy automatát a dohányzó mellé is kihelyezni, de olyan kell, ami télen sem fagy be stb. keressük a megoldást.

Bízunk benne, hogy amolyan becsületkasszához hasonlóan ez a rendszer is működni fog, és senki nem él vissza vele.

A fogyasztásról havonta kapjuk a számlát, befizetjük utána az adót, szóval kár lenne, ha még csalódnunk is kellene a végén bennetek..

Jó italozást☺

Üdv Zoli

2018.07.02.

2. PROFI KOMMUNIKÁCIÓ



How the customer explained it



How the Project Leader understood it



How the Analyst designed it

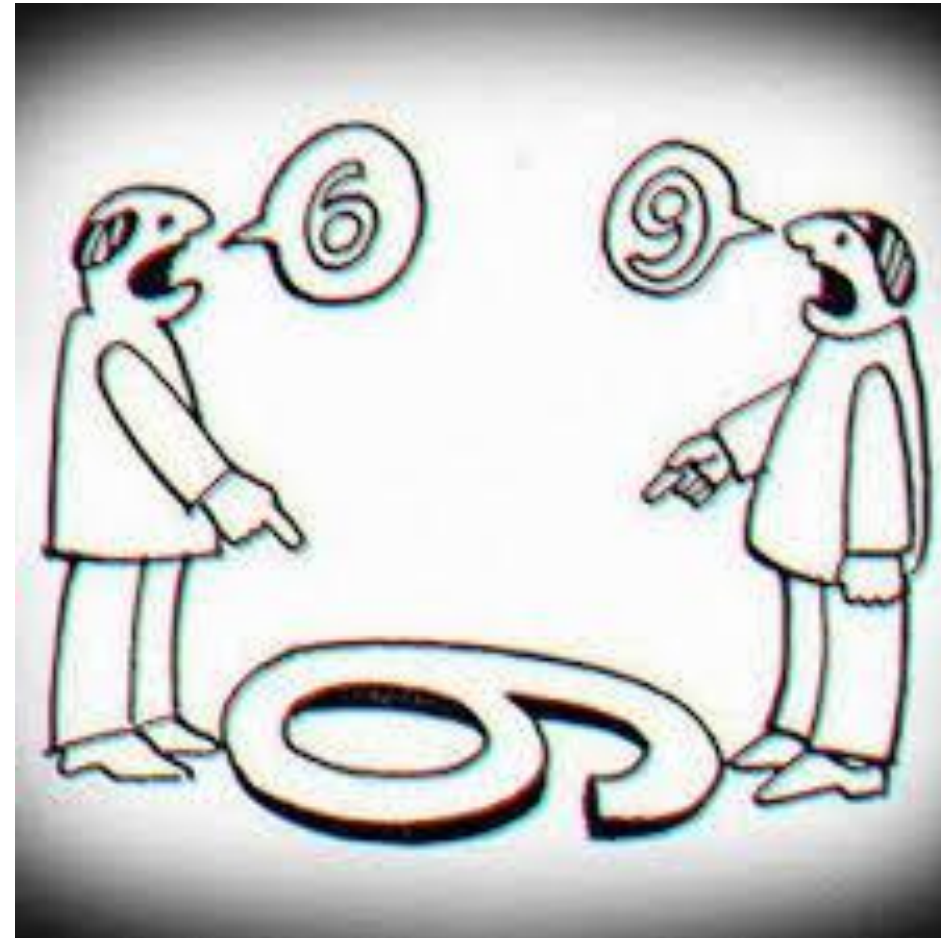


EMBERI ÉSZLELÉS SPECIALITÁSAI



Betűsorrend

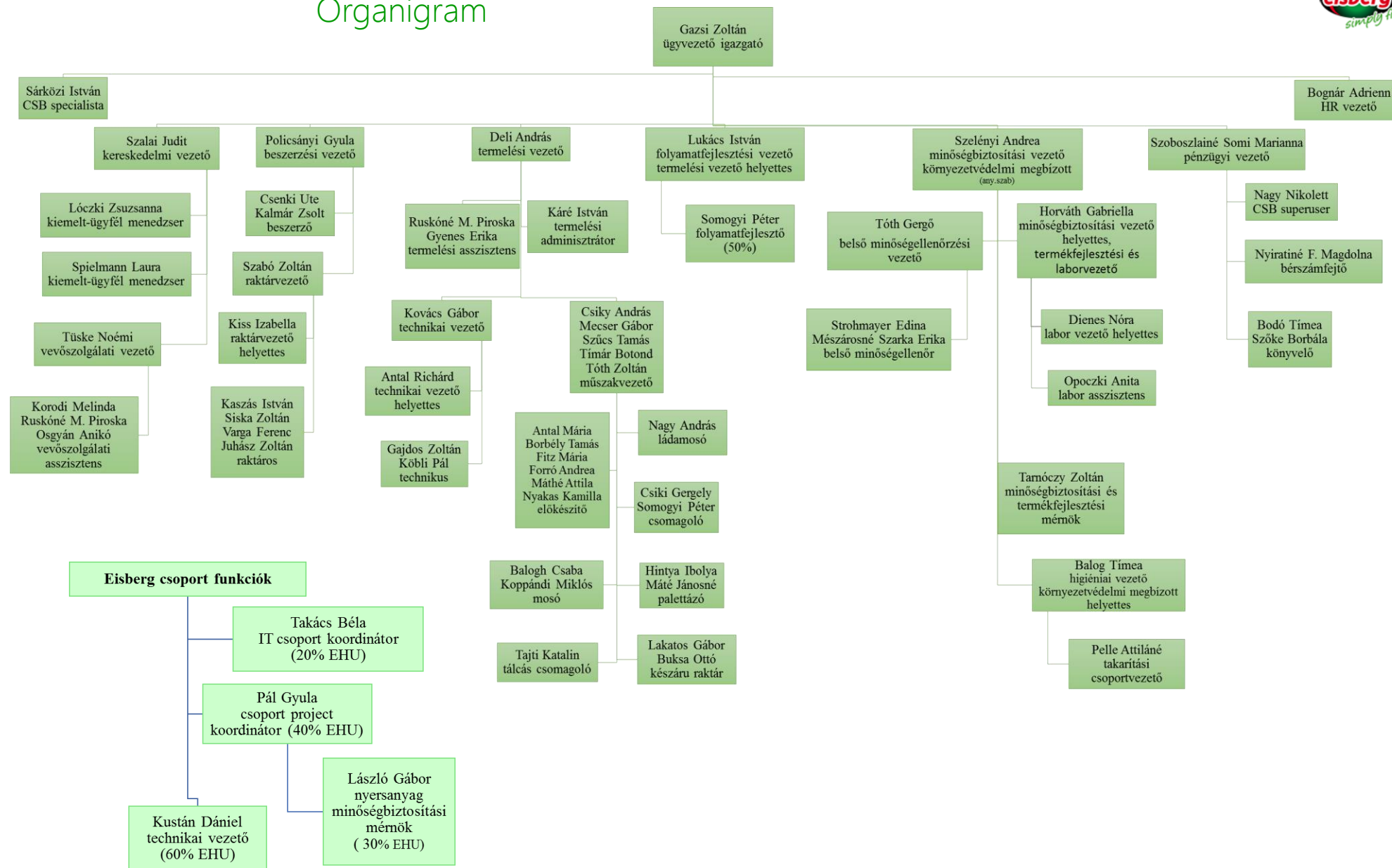
A cmabrigde-i etegyemen készült eikgy tnuamálny áítllsáa sznreit a szvkaaon bleül nincs jlneestőgéé annak mkénit rdeeözndenk el a btűek: eyeüdl az a fntoos, hgoy az eslő és az uolstó betű a hlyéen lygeen; ha a tböbrie a lgnoeuyabb özeássivsazsg a jleezmlő, a sövzeg aokkr is tleejs mrtébéeekn ovasalthó mraad. A jnleeésg mgáayzrataa az, hgoy az erbemi agy nem eyedgi btűeket, hneam tleejs sazakvat ovals. Íme a bzonytéik. Úhgyogyt nseseek mkneit bkébeén hyagni a hleysesáíi fmonisáokgkal.



GYÖKÉROKOK FELTÁRÁSA



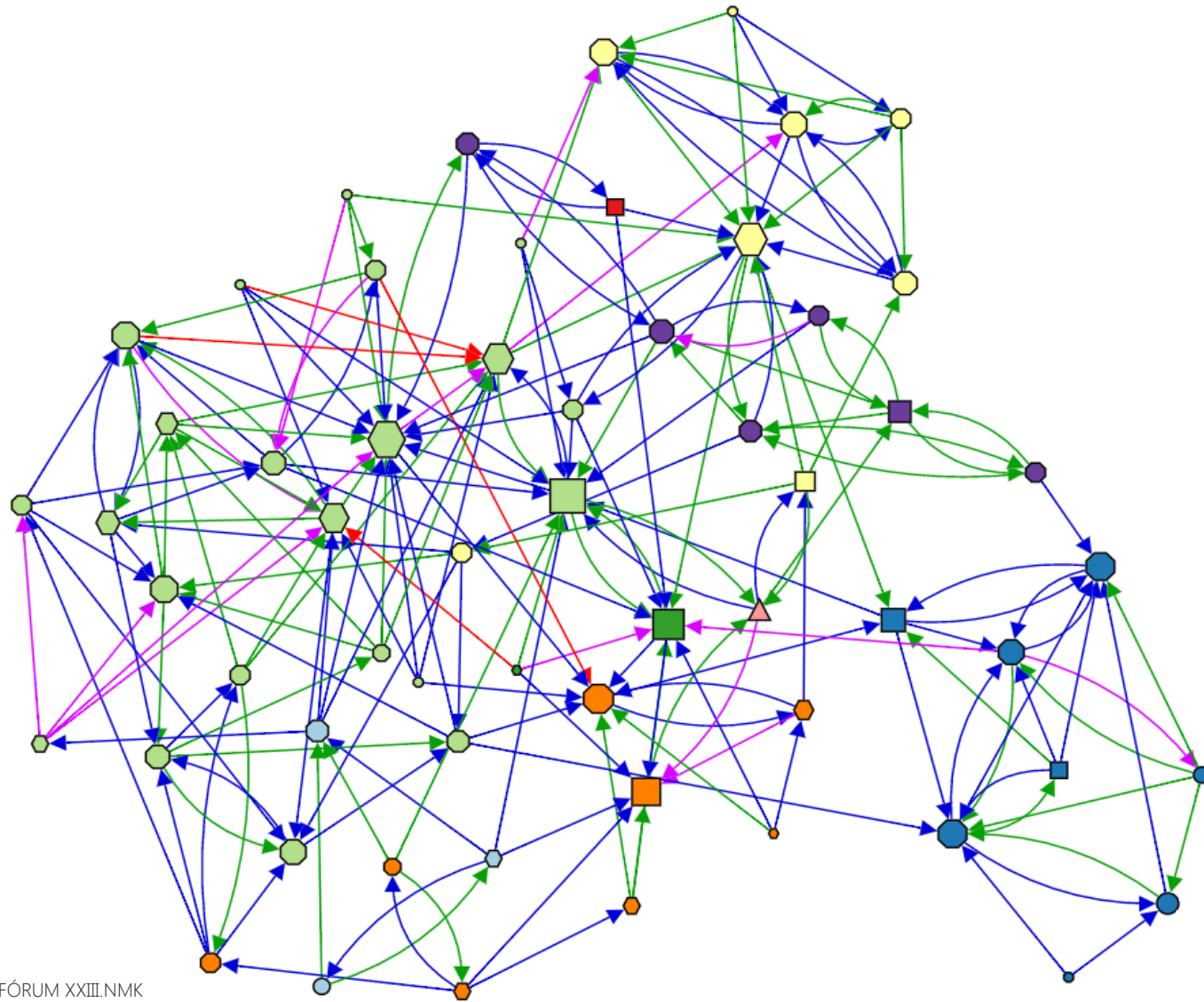
Eisberg Hungary Kft. – Organigram



HÁLÓZATKUTATÁS KIVEL KOMMUNIKÁLSZ LEGTÖBBET MUNKÁD ELVÉGZÉSÉHEZ?



BARABÁSI:
TELJESÍTMÉNY-SIKER



Jelmagyarázat

Személyek:
Szervezeti egység:

- Beszerzés
- Fejlesztés
- IT
- Minőségügy
- Pénzügy
- Sales-vevőszolgálat
- Technika
- Termelés
- Ügyvezető

Hierarchiaszint:



Beérkező kapcsolatok:

Formal Co-operation: Person

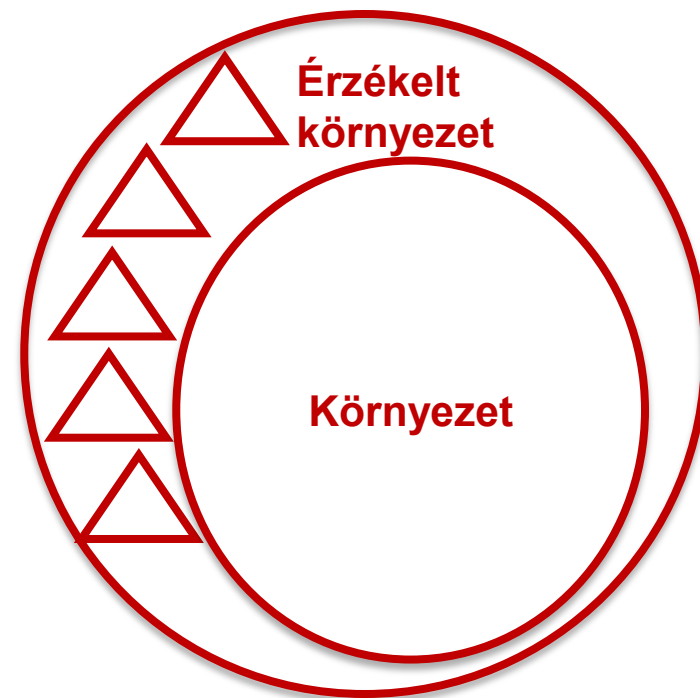
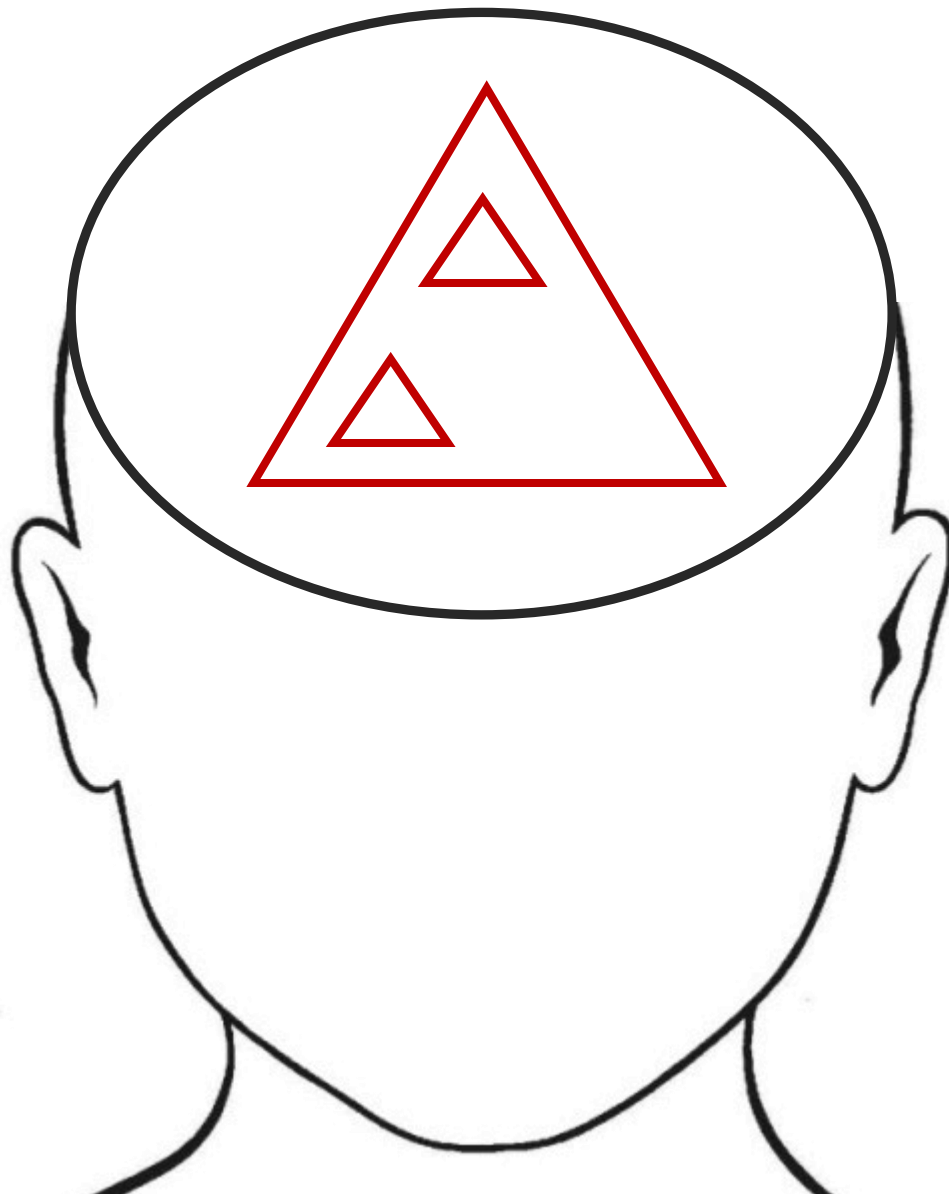
Kapcsolatok:

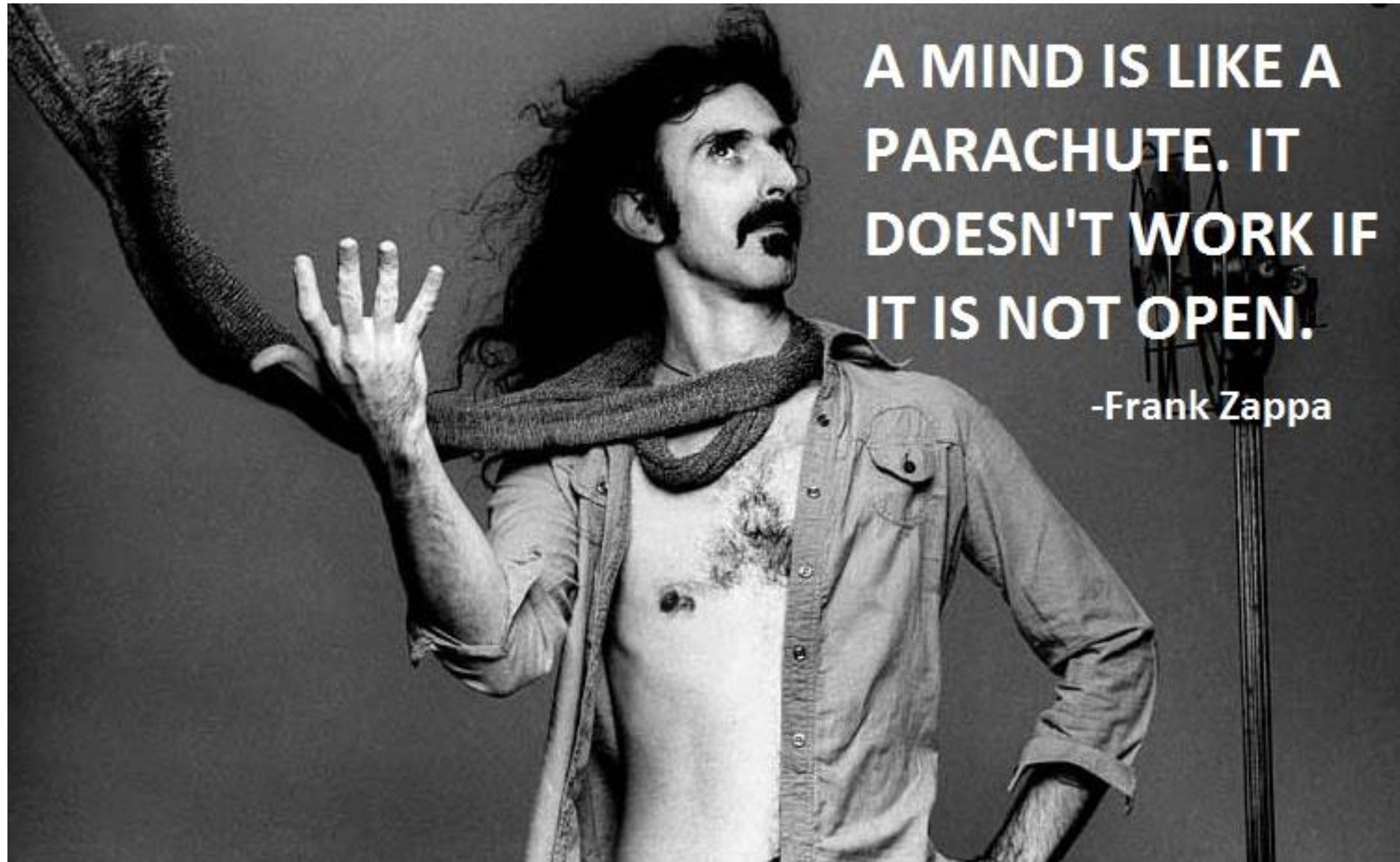
Formal Co-operation: Person:

- Nagyon hatékony
- Inkább hatékony
- Inkább nem hatékony



Meggyőződés





FEJLŐDÉS KULCSA: NYITOTTNAK LENNI A VILÁGRA

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET, EGYETEK SOK SALÁTÁT



CSAVARODJ RÁ!

